

MEMORIA SEMINARIO DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIO



UN BUEN GOBIERNO PARA MÉXICO

SEMINARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LA AGENDA CIUDADANA 2024

Hortensia Vásquez Montes



V
O
L
U
M
E
N
2

MEMORIA SEMINARIO DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIO

V
O
L
U
M
E
N
2

MEMORIA SEMINARIO DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIO

1ª edición, 2023, Memoria Seminario Desarrollo Industrial y Comercio

Todos los derechos reservados.

Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida, transmitida bajo ninguna forma o por ningún medio sin permiso por escrito del titular de los derechos.

D. R. © 2023, Hortensia Vásquez Montes

D. R. © 2023, Movimiento Ciudadano
Louisiana 113, esq. Nueva York, Col. Nápoles,
Alcaldía de Benito Juárez, 03810, Ciudad de México
www.movimientociudadano.mx

Edición: Bajo Palabra Ediciones
Mariano Azuela 51, Ciudad Satélite
Naucalpan, Estado de México C.P. 53100
Diseño editorial: Erick Rodríguez Serrano

ISBN: 978-607-59584-5-3

UN BUEN GOBIERNO PARA MÉXICO

SEMINARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN
DE LA AGENDA CIUDADANA 2024

Hortensia Vásquez Montes

MÉXICO, 2023



DIRECTORIO

COMISIÓN OPERATIVA NACIONAL

Dante Delgado

Coordinador Nacional

Juan Zavala

Secretario General
de Acuerdos

Integrantes

Ana Lucía Baduy

Benjamín Alamillo González

Alejandra Puente

Jacobo Cheja

Priscilla Franco

Tabita Ortiz

Martha Herrera

Isaac Barrios Ochoa

COMISIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA AGENDA CIUDADANA DE GOBIERNO

Sen. Noé Castañón Ramírez

Coordinador

Dr. Alejandro

Chanona Burguete

Presidente Fundación

Lázaro Cárdenas

Martha Tagle Martínez

Secretaria Técnica

COORDINACIÓN TEMÁTICA DE LOS SEMINARIOS

**Dra. Alicia Elena Pérez
Duarte y Noroña**

Dra. Alejandra Macías Sánchez

Mtra. Alejandra López Martínez

Lic. Alejandro Hope Pinson (D.E.P)

Dra. Ana Sofía Charvel Orozco

Ing. Bosco de la Vega Valladolid

Dr. Fausto Quintana Solorzano

Dr. Gerardo Gamba Ayala

Mtro. Jorge Alberto Silva Rodríguez

**Mtro. Jorge Andrés
Castañeda Morales**

Ing. José Antonio Carranza Palacios

Dr. José Franco

Arq. Juan Lázaro Kaye López

Dr. Khemvirg Puente

Mtra. María José Urzúa

Dra. Martha Nélida Ruiz Uribe

Dr. Marco Fernández

Mtro. Mauro Antonio Vargas Urías

Dra. Ruth Zavala Hernández

Dr. Rafael Velázquez Flores

**Mtro. Salomón
Chertorivski Woldenberg**

Mtra. Susana Cruickshank

TESORERÍA

Agustín Torres Delgado

Raúl Isaac Canales Galdámez

Julio César Pedro López

ACTIVIDADES ESPECÍFICAS

Leonardo Carlín Rosas

Arturo Soto Martínez

Leónides Ortiz Sánchez

COMUNICACIÓN SOCIAL

Tannia Valery Rosas Vega

Salvador Arreola García

Yamelí Daniela Pérez López

Evelyn Rosendo Hernández

Óscar Adrián Galindo Luna

MEMORIA SEMINARIO DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIO

Santa Catarina, Nuevo León

27 de marzo de 2023

ÍNDICE

PRESENTACIÓN	11
INTRODUCCIÓN	19
PANEL	23
a. Semblanzas	24
b. Contexto	26
c. Preguntas detonadoras	38
d. Conclusiones	48
TALLER	63
a. Semblanzas de las personas talleristas	64
b. Propuestas ciudadanas	67
COMENTARIOS FINALES	79

PRESENTACIÓN



En Movimiento Ciudadano tenemos el compromiso de impulsar la participación política de la ciudadanía en los asuntos públicos, por ello promovemos espacios de capacitación y formación política con las aportaciones de la sociedad civil, la academia, activistas y amplios sectores sociales que durante décadas se han dedicado a estudiar, diagnosticar, presentar propuestas, atender problemáticas, diseñar soluciones, poner en marcha acciones y programas, llenar vacíos institucionales y llegar hasta donde el Estado no ha querido o no ha podido para atender las necesidades de las personas.

Con esta idea en mente se conformó la Comisión para la construcción de la **Agenda Ciudadana de Gobierno**, con la encomienda de realizar una consulta pública a través de seminarios temáticos, entre febrero y julio de 2023, en diez entidades del país: Ciudad de México, Morelos, Nuevo León, Veracruz, Jalisco, Chiapas, Puebla, Yucatán, Guanajuato y Tijuana. Cada seminario fue coordinado **por especialistas en la materia** que guiaron la discusión y condujeron los trabajos para alcanzar los objetivos planteados.

Esta serie de **Memorias de los seminarios para la construcción de la Agenda Ciudadana** refrenda el compromiso de Movimiento Ciudadano por escuchar las distintas voces, pero sobre todo por retomar las propuestas y discusiones para que no sean palabras al viento, sino que muestren el compromiso de entablar una nueva forma de relación corresponsable con la ciudadanía.

SEMINARIOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA AGENDA CIUDADANA

La *Comisión para la construcción de la Agenda Ciudadana* se propuso como objetivos específicos:

- Convocar a especialistas, voces progresistas y sectores sociales para nutrir la deliberación pública por tema.
- Concentrar y sistematizar las propuestas realizadas durante las reuniones temáticas para la construcción de la **Agenda Ciudadana**.

Con el objetivo de asegurar una amplia participación ciudadana, los seminarios se realizaron en modalidad híbrida, presencial y además a través de los canales digitales de Movimiento Ciudadano. Cada seminario estuvo integrado por un panel de personas especialistas y por un taller para la participación de los asistentes. Se realizaron en diferentes entidades con el fin de sacar la conversación del centro y hacer posible una mayor participación y cercanía con la ciudadanía.

Reconociendo que cada sector juega un papel primordial en la construcción de un buen gobierno para México, la Comisión desarrolló una propuesta metodológica que implicó invitar a la coordinación de cada seminario al menos a dos especialistas de reconocida trayectoria en la materia, un hombre y una mujer, quienes se encargaron de proponer el planteamiento del enfoque y ejes temáticos a abordar; para ello elaboraron una serie de preguntas detonadoras para guiar la discusión. También fueron quienes

recomendaron a las personas especialistas de la academia, la sociedad civil organizada, organismos y cámaras representantes de todos los sectores con una visión progresista y de respeto a los derechos humanos.

Lo anterior contribuyó a contar con paneles integrados de manera incluyente, interseccional y con paridad de género, lo que permitió generar una visión más completa de los temas a tratar.

Después del trabajo de diseño y planeación del panel, el día del evento fueron las coordinaciones temáticas las responsables de encuadrar y moderar la discusión, brindando un *estado del arte* con antecedentes, información diagnóstica y, por supuesto, las preguntas guía. Así, los paneles tuvieron tres momentos: el primero de *contexto*, el segundo con base en *las preguntas detonadoras* y el último de *conclusiones*.

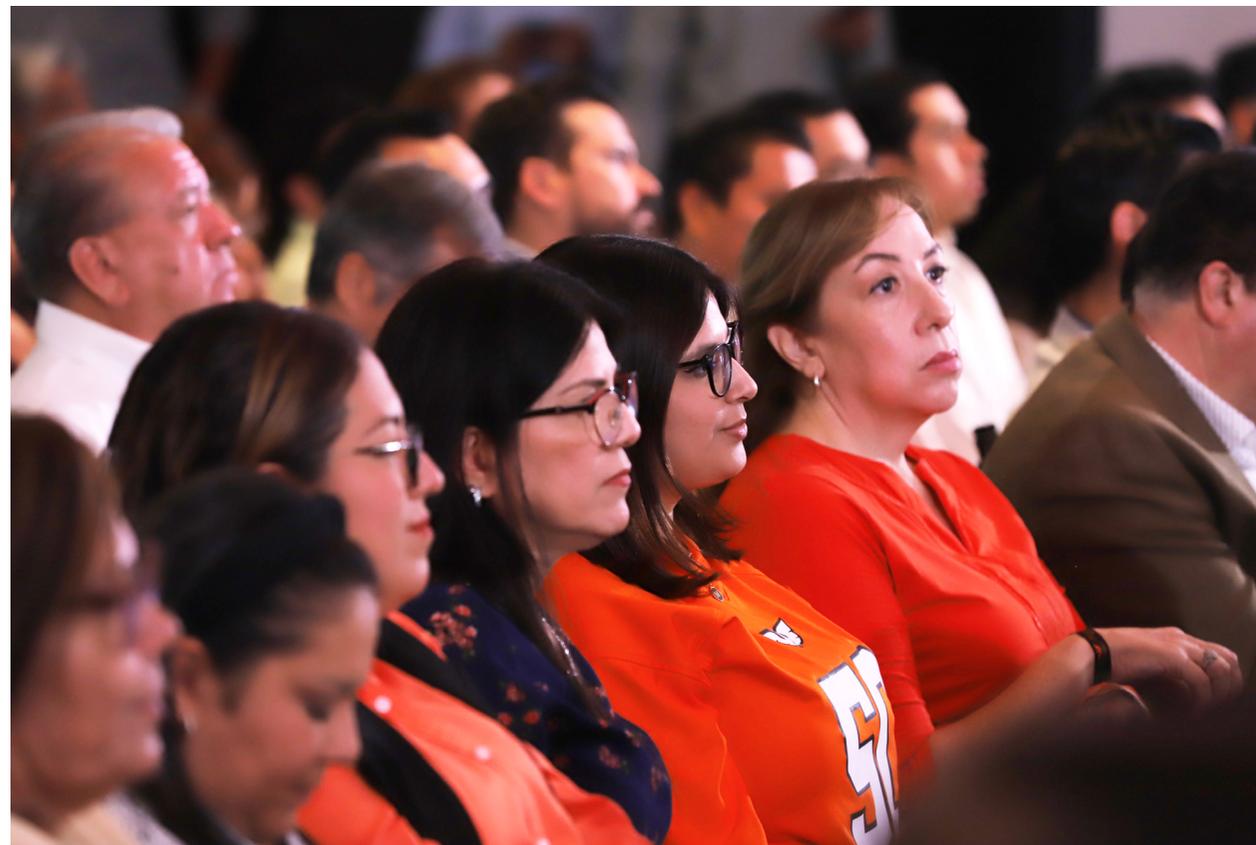
La discusión no hubiera estado completa si no se escucharan las voces de la ciudadanía, a fin de promover la interacción de las personas participantes de manera presencial y a distancia, posterior al desarrollo del panel se decidió realizar talleres, tanto en modalidad presencial como a través de la plataforma Webex. De igual forma que en el panel, se buscaron perfiles conocedores de cada tema, además de tener habilidades para el manejo y conducción del trabajo con grupos.

Con la finalidad de ordenar la discusión se retomaron las preguntas detonadoras diseñadas por las personas especialistas, mismas que sirvieron a las personas talleristas para guiar la discusión grupal.

Para propiciar una participación más activa se elaboró un cuestionario de respuestas abiertas en la plataforma de Google Forms, al que las personas asistentes o conectadas a distancia pudieron acceder mediante un código QR y un enlace web. En el cuestionario se retomaron las preguntas detonadoras abordadas por las y los panelistas en la primera parte del Seminario, lo que permitió contar con el registro de las respuestas que son el insumo para presentar el resultado de los talleres en estas memorias.

Cabe destacar que en cada seminario temático se realizó una amplia difusión a través de las redes sociales nacionales de Movimiento Ciudadano y de las coordinadoras estatales, además de la invitación expresa a organizaciones de la sociedad civil, cuadros directivos del estado sede, ciudadanía interesada en el tema, así como de las entidades vecinas.

Para la convocatoria se generó una liga de registro a través de Google Forms en la que las personas podían registrar su asistencia en ambas modalidades: presencial o en línea. Ello posibilitó el envío de correos electrónicos con el recordatorio del evento y las recomendaciones para la conexión a la plataforma Webex. La realización de estos seminarios no hubiera sido posible sin la coordinación minuciosa de la *Comisión*, encabezada por el senador Noé Castañón; la Fundación Lázaro Cárdenas; la secretaria técnica, Martha Tagle y, por supuesto, el trabajo comprometido de todos los equipos técnicos y logísticos.



- Aspectos del público durante el seminario “Desarrollo industrial y comercio” en Santa Catarina, Nuevo León.



• Foto general de las personas panelistas en compañía del senador Dante Delgado, coordinador de la Comisión Operativa Nacional de Movimiento Ciudadano.

INTRODUCCIÓN



El 27 de marzo de 2023 se llevó a cabo el seminario sobre “Desarrollo industrial y comercio”, en la ciudad de Santa Catarina, Nuevo León, con el ánimo de llevar la discusión y el análisis de lo que se requiere hacer desde los gobiernos para el desarrollo industrial y el comercio justo al lugar donde se están desarrollando proyectos industriales de gran alcance para la economía en nuestro país.

La economía mexicana se encuentra ante una coyuntura histórica, la mesa está puesta para el crecimiento económico de nuestro país. El *nearshoring* o relocalización, la crisis en Europa y las políticas económicas en EE. UU. crean un ambiente inmejorable que podría detonar una etapa de crecimiento sin precedentes para México. La fragilidad de las cadenas de suministro y las disputas comerciales entre EE. UU. y China ya habían impulsado a las empresas de EE. UU. a buscar reubicar su capacidad de producción a Norteamérica.

Por si fuera poco, la crisis de los energéticos ha disparado las tarifas de transporte marítimo y, junto con la política de Cero-Covid del gobierno chino, se ha complicado aún más la operación de las empresas que concentraron su producción a partir del 2000 en el gigante asiático.

Si todo lo anterior no fuera suficiente, está la política económica de EE. UU. y su nuevo gran plan de inversión para combatir el cambio climático. El *Inflation Reduction Act* (IRA) incluye más de 50 mil millones de dólares anuales en subsidios para vehículos eléctricos y baterías, siempre y cuando estos sean hechos en Norteamérica, creando una oportunidad gigante para México.

En la actualidad estamos viendo algunos efectos de esto. Basta con mirar la cantidad de obras entre Apodaca y Monterrey, o el mismo anuncio de Tesla de construir una megaplanta en el municipio de Santa Catarina, en Nuevo León.

Sin embargo, aún falta mucho. Esta oportunidad enfrenta aún varios obstáculos, la inseguridad, la falta de infraestructura, la falta de recursos clave como la energía o el agua. Al mismo tiempo, tenemos que buscar la forma de no repetir los errores del pasado. Esta ola, de materializarse, no puede solo beneficiar a unos cuantos o ciertas zonas del país; si queremos aprovechar en serio esta oportunidad tenemos que contar con políticas públicas razonables y bien ejecutadas que nos permitan sacar el máximo provecho, pero teniendo un modelo de desarrollo que se traduzca en una mejora de las condiciones de vida de todas y todos los mexicanos.



• **Mtro. Ignacio Martínez Cortés**, profesor de tiempo completo de la UNAM adscrito al Centro de Relaciones Internacionales.



PANEL

Coordinación temática

Mtro. Jorge Andrés Castañeda Morales

Panelistas

Dra. Cristina Puga Espinosa

Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba

Mtra. Amy Glover Drake

Mtro. Ignacio Martínez Cortés

Lic. Silvia Judith Méndez Cobos

Mtra. Verónica Baz Suárez

Dr. Jorge Suárez Vélez

Lic. Jaime García Astorga

a. SEMBLANZAS

COORDINACIÓN TEMÁTICA

Mtro. Jorge Andrés Castañeda Morales

Es director y fundador de Kairós Asociados.

Licenciado en Economía y Relaciones Internacionales por la Universidad de Brown, en EE. UU., maestro en administración de empresas por la London Business School y maestro en política pública por la Universidad de California, Berkeley. Articulista semanal en *El Economista*, colabora regularmente en *Nexos* y ha publicado en *Animal Político* y *El País*.

PANELISTAS

Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba

Directora del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica. Politóloga por el Tecnológico de Monterrey y maestra en Administración y Políticas Públicas por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE). Cuenta con más de 10 años de experiencia trabajando con gobiernos, organismos internacionales y líderes empresariales en investigación, entre otros.

Mtra. Amy Glover Drake

CEO y socia cofundadora de Agil(e), una firma de asuntos públicos, liderazgo de opinión y comunicación estratégica con sede en la Ciudad de México. Sirve en la Junta Directiva del Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (COMEXI) y es copresidenta de 50/50 Women on Boards en México.

Mtro. Ignacio Martínez Cortés

Profesor de tiempo completo de la UNAM, adscrito al Centro de Relaciones Internacionales. Coordinador del Laboratorio de Análisis en Comercio, Economía y Negocios (LACEN), coordinador del Eje de Política Internacional de la Red China-América Latina y el Caribe. Tiene 28 años de experiencia en comercio internacional, economía política internacional y negocios internacionales.

Lic. Silvia Judith Méndez Cobos

Representante de la presidencia ante las alcaldías y consejera propietaria de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (Canaco).

Licenciada en Turismo por la Escuela Superior de Turismo del Instituto Politécnico Nacional. Presidenta, por el estado de Oaxaca, de la de la Organización Internacional de Consultoría en Democracia y Humanismo y de Relaciones Públicas del Consejo Nacional de Mujeres Empresarias.

Mtra. Verónica Baz Suárez

Consultora en Integralia, secretaria técnica de Méxicos Posibles. Autora del libro *Crecer a pesar de México* y coautora de *El poder de la competitividad*. Ha escrito artículos relacionados con la coyuntura política nacional y las oportunidades y prácticas de negocios en México y en el mundo. Articulista en el periódico *Reforma*. Ha participado como consejera en Grupo Petroquímico Beta, Laureate México y Workforce Institute, entre otros.

Dr. Jorge Suárez Vélez

Ha sido Managing Director en Allen & Company Investment Advisors desde mayo de 2015. Previamente fue socio fundador de SP Family Office, entre 2009 y 2015; CEO de ING Private Wealth Management, LLC, de 2004 a 2009. Previamente trabajó para instituciones financieras de Suiza, Japón y México. De 2013 a 2017 contribuyó para Foro TV y es invitado frecuente en programas de televisión y radio en México, Estados Unidos, Colombia y Argentina. En 2011 publicó *La próxima gran caída de la economía mundial* (Random House) y en 2014 *Ahora o nunca, la gran oportunidad de México para crecer* (Random House).

Lic. Jaime García Astorga

Senior de alto rendimiento de Asuntos Gubernamentales orientado en mejora social y desarrollo económico de ciudades emergentes. Cuenta con 25 años de experiencia en proyectos de desarrollo, diez desempeñándose como secretario de Desarrollo Económico en la Ciudad de Santa Catarina. Enfocado en proyectos de desarrollo para incrementar el índice para una vida mejor para las y los ciudadanos a través del desarrollo social, económico y sustentable.

b. CONTEXTO

Debido a complicaciones ajenas a las y los organizadores, el **Mtro. Jorge Andrés Castañeda Morales** no logró moderar el panel, por lo que el **Sen. Noé Castañón** llevó a cabo la conducción de este. Durante su introducción habló sobre el contexto actual que atraviesa México frente al *nearshoring*, la fragilidad de las cadenas de suministro, la crisis de los energéticos, la política económica de EE. UU. y su impacto en el país. Asimismo, mencionó los propósitos del seminario y habló sobre la importancia de las generaciones actuales frente a la industrialización, la innovación, la ciencia y la tecnología.

En ese sentido, las personas panelistas dieron respuesta a las siguientes preguntas: ¿qué obstáculos vienen para México con el objetivo de aprovechar la oportunidad de crecimiento económico y qué políticas públicas son necesarias para solventarlos? Y abordaron los riesgos que se vislumbran y cómo atenderlos.

En un primer momento la **Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba** comentó que el entorno y las oportunidades que tiene México para jugar en el ámbito internacional económico han cambiado, pues pese a que existen oportunidades, también puede vivirse un caso de choques si lo que viene no se resuelve de manera correcta.

Uno de los retos que encuentra el desarrollo industrial en México es el de la desigualdad, sumado a la calidad del empleo, la integración de comunidades y pueblos diversos, así como la intensificación de la migración; y aunque existen programas y políticas públicas al respecto, se cuenta con la oportunidad de abordarlos de manera distinta. En ese sentido, también expuso el tema de las sequías y el estrés hídrico, y preguntó: ¿qué va a hacer el Estado frente a esto?

Por otra parte, en cuanto a la educación, mencionó que los egresos no alcanzan, las escuelas son insuficientes y no hay espacio ni oportunidad de movilidad. Refirió que todo se entreteteje y deja un sistema general económico del que se tiene que hacer un análisis correspondiente, así como de los impactos que traerá para la vida cotidiana de las personas y en el aspecto macroeconómico.

En su intervención, el **Dr. Jorge Suárez Vélez** expresó que este es solo el comienzo de lo que viene, aseguró que estar en Norteamérica es un atributo, pues EE. UU. comienza a notar que no tiene gente para todo lo que quiere hacer y, por ello, ve a México; sin embargo, el país no ha logrado agregar suficiente valor en la cadena de suministro y esto tiene que ver con una pésima asignación de recursos.

Aseguró que uno de los principales obstáculos es la destrucción del sistema político y la democracia. En consecuencia, existe una pésima asignación de recursos públicos, lo que implica una pérdida de competitividad para México con menos ingresos y oportunidades laborales.

Asimismo, destacó la importancia de pensar cómo volverse más competitivos, cómo fortalecer organismos autónomos que permitan decidir sin criterios políticos, además de la inversión en la educación, la seguridad y cómo regresar la certeza regulatoria a quien quiere invertir en México.

Por otro lado, la **Mtra. Amy Glover Drake** apuntó que la innovación consiste en ofrecer soluciones a problemas de la sociedad, mismas que aportan un valor agregado y, por ello, hay que invertir en la educación, la investigación y el desarrollo.

Dijo que el cambio climático es un tema prioritario y debe verse como en Europa y EE. UU., es decir como una oportunidad con toda una gama de nuevos productos e industrias a nuestro alcance. Debemos pensar en cuáles serán los temas de infraestructura que se tendrán que adoptar para lograr la electromovilidad.

En el tema de las mujeres, consideró que a veces se les etiqueta como minoría cuando son una mayoría –eso sí, todavía una minoría en el poder, particularmente en el sector privado–. México tiene la tasa más baja de participación laboral de las mujeres y en la OCDE: en 2021 se presentó una brecha del 16 por ciento con respecto al promedio de los países de la OCDE, y en América Latina, países como Colombia, Costa Rica y Chile tienen tasas superiores a las de México (OCDE 2021). Mencionó que las mujeres trabajan sobre todo en el sector informal en México, donde no cuentan con acceso a sus derechos laborales, seguridad social, prestaciones y están en condiciones vulnerables. Además, comúnmente dedican hasta 50 horas a la semana a trabajos de cuidado en sus casas, los cuales no están remunerados.

El **Mtro. Ignacio Martínez Cortés** mencionó que Santa Catarina, México, se encuentra en la punta para impulsar la revolución 4.0, destacó que hacía referencia a la parte de la gobernanza hacia la sociedad y, por supuesto, el peso que tiene una empresa como Tesla internacionalmente, con el valor agregado tecnológico que aportará a este municipio. Enfatizó que tan solo en 2022 Santa Catarina tuvo exportaciones del orden de los 5 mil 460 millones de dólares e importó 4 mil 166 millones de dólares, por lo que sugirió que desde Santa Catarina puede surgir una industrialización orientada al desarrollo sostenible.

Enfatizó que, mirando hacia el futuro, en aras de construir un proyecto de país de largo alcance, la propuesta de industrialización orientada al desarrollo sostenible requiere participar en los niveles de coherencia de las políticas públicas: primero, lo vertical, que hace referencia a las acciones de los empresarios en torno al nivel *micro*; después, lo horizontal, que es la parte de la gobernabilidad, equivaldría al nivel *meso*; posteriormente el nivel *macro*, en el que se encuentran la política económica y los programas orientados a la población; y finalmente el nivel *meta*, que es el comportamiento de las políticas públicas con base en el papel del Estado. Además de la dimensión temporal, que establece diseños y políticas coyunturales y de largo plazo.

En cuanto a lo micro, en la parte empresarial se propone impulsar una política de desarrollo industrial inclusiva, equitativa y con miras a la gobernanza. Apuntó que “la prioridad que no se refleja en presupuesto no es prioridad” y que el presupuesto del 2024 es importante de cara a lo que se busca para 2030.

Por su parte, la **Lic. Silvia Judith Méndez Cobos** comentó que más del 50 por ciento del territorio vive en la informalidad y por ello se deben sumar esfuerzos en la mejora de la calidad de vida. Dijo que algo que le “pega” a las medianas, pequeñas y microempresas son los financiamientos, pues algunas tuvieron que cerrar por la pandemia de COVID-19.

Agregó que las MiPymes necesitan un apoyo fundamental y debe de tomarse en cuenta, además de la importancia de llevar educación y capacitación a las comunidades más pobres y vulnerables. Y en materia de pobreza y desigualdad, consideró que los gobiernos deben entrar a estos sectores.

La **Mtra. Verónica Baz Suárez** habló del fenómeno del *nearshoring* o relocalización, que es difícil de medir, ya que muchas cifras no lo miden adecuadamente; sin embargo, hay una oportunidad, pues propone ser pioneros en cómo medirlo. Apuntó que es una oportunidad que lleva años desaprovechándose, pero para ello hay que diferenciar lo nuevo de lo viejo.

Advirtió que en México no se está viendo lo que ha funcionado en otros lados, no se están extrayendo esas lecciones, además de la falta de evaluación en materia de inclusión, un tema que está en la vida cotidiana, al igual que el combate a la informalidad.

Mientras tanto, el **Lic. Jaime García Astorga** consideró que los actores locales para consolidar la prosperidad de las ciudades deben hacer ciudades atractivas para invertir en varios componentes. Esto se logra con confianza, certeza jurídica y condiciones para que prosperen las inversiones y el comercio; por ello, es urgente apoyar la profesionalización de las Pymes.

Sin embargo, apuntó que se debe asegurar la profesionalización y educación continua, porque una Pyme sin esa profesionalización y no integrada a la cadena productiva, carece de oportunidades, de financiamiento y de crecimiento. Esto da como resultado una ciudad en movimiento a la prosperidad de sus habitantes y regiones.

Mencionó la importancia del papel que juegan la ciencia y la tecnología, así como los centros de investigación y desarrollo en la zona, por ello el gobierno debe crear condiciones para que los actores concreten acciones y para eso hay que considerar qué tareas le tocan al gobierno y cuáles a la sociedad civil.

“

El gobierno abierto en práctica, que involucre al sector privado, la academia, y sociedad civil, que atienda y ofrezca información, estrategias y políticas públicas.

—Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba

”



• **Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba**, secretaria técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica.



• **Jesús Ángel Nava Rivera**, presidente municipal de Santa Catarina, durante su presentación en el seminario “Desarrollo industrial y comercio”.



• El analista político, **Dr. Jorge Suárez Vélez**, consideró que México requiere incrementar la economía formal, pues la informalidad implica que muchas familias no puedan tener acceso a créditos y formar un patrimonio.



• **Lic. Silvia Judith Méndez Cobos,** representante de la presidencia ante las alcaldías en la Cámara Nacional del Comercio (Canaco) de la CDMX.



• **Mtra. Verónica Baz Suárez,** consultora en Integralia y secretaria técnica de Méxicos Posibles.



• Mtra. Amy Glover Drake, CEO y socia cofundadora de Agil(e).

“
Las mujeres sobre todo trabajan en el sector informal en México, (...) comúnmente dedican hasta 50 horas a la semana a trabajos de cuidado en sus casas, un trabajo no remunerado.
—Mtra. Amy Glover Drake.
”

c. PREGUNTAS DETONADORAS

Para el Seminario de Desarrollo industrial y comercio se definieron las siguientes preguntas detonadoras:

1. ¿Qué obstáculos ven para que México pueda aprovechar esta oportunidad de crecimiento económico y qué políticas públicas son necesarias para solventarlos?
2. Como toda oportunidad, esta también conlleva riesgos, ¿qué riesgos vislumbran y cómo podríamos atenderlos?
3. ¿Cómo podemos implementar un modelo de desarrollo incluyente que permita que esta ola de inversión no solo beneficie a unos cuantos, sino que se traduzca en una mejora de las condiciones de vida de todas y todos los mexicanos?
4. Tomando en cuenta la coyuntura de la economía internacional, donde destaca la relocalización de la producción y, en consecuencia, de las cadenas de suministro, ¿podría México reformular su modelo de desarrollo industrial y aprovechar dinamizar sus tratados de libre comercio, específicamente el T-MEC?

En cuanto a las preguntas detonadoras, la **Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba** comenzó afirmando que la economía y el medio ambiente pueden ir de la mano solo si se hace una transformación en el entendimiento de lo que implica crecer económicamente y lo que se está dispuesto a hacer para ello, lo importante es cómo se traduce esto a la vida cotidiana de las personas.

Explicó que el crecimiento del PIB no se ha traducido en mejorar la calidad de los empleos, por lo que el reto es pensar qué tipo de economía se quiere, qué tipo de productos y beneficios se quieren para la población.

Preguntó cómo hacer para que la investigación y el desarrollo sean accesibles para todos, apuntando que lo que se requiere es transformar el modelo de desarrollo económico con las mujeres y la carrera en economía, que cuenta con una tasa de participación baja, además de que el trabajo no remunerado femenino es el 26 por ciento del PIB y gran parte tiene que ver con los cuidados. Ahí existe una economía de cuidados que podría aprovecharse.

Añadió que se debe velar por un cambio de entendimiento de oportunidades, pues hay diversos factores que intervienen, como las condiciones urbanas, infraestructura, educación y cuestiones de género, por lo que se debe pensar en cómo diseñar políticas en conjunto y qué tipo de mecanismos de acción y coordinación se necesitan.

Señaló que una opción es el gobierno abierto en práctica, que involucre al sector privado, la academia y la sociedad civil, que atienda y ofrezca información, estrategias y políticas públicas.

En su intervención, el **Dr. Jorge Suárez Vélez** opinó que se necesita incrementar la formalidad laboral, pues el 56 por ciento de la economía mexicana es informal. Esto trae como consecuencia la falta de acceso a capacitaciones, a créditos y es prácticamente imposible pensar en que las familias puedan formar un patrimonio sin poder tener una hipoteca para comprar una casa o financiar la educación de sus hijos, entre otros recursos que otorga la formalidad laboral.

Dijo que otro problema es el machismo, no se puede aspirar al desarrollo sin la mitad de la fuerza laboral: las mujeres. Sin embargo, hay que pensar en la inclusión en todos los términos, por ejemplo, sin cancelar las guarderías de tiempo completo.

Mencionó que la mejora en la calidad de los empleos es la consecuencia de una mejora en el sistema educativo. También refirió que el T-MEC ha beneficiado a México, pero solo en zonas concretas, por lo que se debe incluir a otras comunidades; primero, trabajando en las necesidades específicas que tienen, pues no cuentan con todos los servicios básicos, por ello, para que se desarrollen regiones que puedan ser proveedoras, se necesitan políticas públicas inteligentes.

Al inicio de su participación, la **Mtra. Amy Glover Drake** preguntó: ¿cuál es el papel fundamental del Estado y cómo se puede crear un país competitivo? Consideró que tiene que ver con la generación del ecosistema que favorece al clima de negocio a través de la inversión en educación, salud, infraestructura y bienes públicos.

Dijo que los tratados de libre comercio a nivel global que tiene México por sí solos no pueden producir suficiente desarrollo, ya que están desaprovechados, pues no hay condiciones para su avance.

El **Mtro. Ignacio Martínez Cortés** retomó los niveles de coherencia de las políticas públicas para la propuesta de industrialización orientada al desarrollo sostenible y señaló sólo dos niveles: el *meso*, que implicaría desarrollo sostenible con calidad humana; y el *micro*, que es la cuestión de la competitividad empresarial.

El nivel *meso* es aquel donde los actores tanto públicos como privados del ámbito nacional, regional y local intervienen para fomentar los negocios y donde se implementan de forma conjunta políticas de objetivo específico, iniciativas de apoyo y proyectos concretos para promocionar las ventajas del lugar y aumentar la competitividad relativa.

Para ilustrar el nivel *meso* abordó el tema de la desigualdad que se vive en el país, recuperó una investigación hecha en el Laboratorio de Análisis en Comercio, Economía y Negocios de la UNAM, en los dos municipios más pobres del país: San Simón Zahuatlán y Cochoapa El Grande; describió la inequidad y falta de inclusión que se vive en esas zonas y por ello la importancia de pensar en el desarrollo sostenible con calidad humana.

Para la parte de competitividad empresarial, lo *micro*, retomó el ejemplo de la infraestructura para mostrar que las carreteras presentan dos problemas principales: el primero es que están en muy malas condiciones, y el segundo la inseguridad en los trayectos, esto se convierte en un obstáculo para los corredores comerciales que, a su vez, minimiza y reduce la inversión empresarial e impacta en la ganancia bruta.

Finalmente, consideró que hay acciones que se pueden realizar de manera inmediata y otras que requieren más tiempo, diseño y alcance. Insistió en poner énfasis en cómo se ataca la seguridad, porque esta impacta el bolsillo de las familias y minimiza el gasto en los hogares.

La **Lic. Silvia Judith Méndez Cobos** afirmó que no se puede cambiar nada si se sigue pensando desde los privilegios, así no se da lugar para crear espacios de integración y se origina la fragmentación social de los espacios.

Mencionó que hablar de inclusión es hablar de un diseño diferente del sistema, si se piensa construir un mejor lugar para invertir, que también lo sea para vivir.

Resaltó la importancia de elaborar programas de desarrollo y conciencia en los estados que requieren educación y humanismo, además de pensar en la infraestructura, pues atrae más visitantes e inversiones.

México está en la mira, en la ola del *nearshoring* o *relocalización*, y esta es una oportunidad que debe ser aprovechada por los jóvenes, el gobierno y las instituciones. Esto va a depender de las inducciones a los empresarios, los jóvenes, y la paridad para las mujeres.

Posteriormente, la **Mtra. Verónica Baz Suárez** consideró que si se suman esfuerzos con gobiernos, confederaciones, cámaras y sociedad civil se podrían impulsar y hacer cosas importantes, pero falta guía y suma de esfuerzos.

Por su parte, el **Lic. Jaime García Astorga** comentó que uno de los obstáculos es la voluntad política, ya que sin ella no llegan inversiones ni se dan condiciones, es una barrera que puede inhibir el crecimiento.

Consideró que se deben profesionalizar a las Pymes y fortalecer los encadenamientos productivos, ya que acceden a muy pocos créditos porque no hay profesionalización en la estructura financiera, procesos para que las micro, pequeñas y medianas empresas puedan crecer.

Explicó que se viene una automatización, por lo tanto, hay que preparar a las personas subocupadas o que viven en la informalidad, lo que implica tener un modelo incluyente en la industria, la academia y la sociedad civil para alinear la oferta de la demanda laboral.

Consideró la importancia de reformular el modelo de desarrollo industrial ante el contenido nacional que viene, ya que, si no se desarrolla y se profesionaliza la empresa, no se integrará a la industria de los encadenamientos productivos.

“

Los actores locales, para consolidar la prosperidad de las ciudades, deben hacer ciudades atractivas para invertir en varios componentes.

—Lic. Jaime García Astorga

”



• **Lic. Jaime García Astorga**, senior de alto rendimiento de Asuntos Gubernamentales y exsecretario de Desarrollo Económico de Santa Catarina.



• **Mtra. Verónica Baz Suárez**, consultora en Integralia, durante su participación en el seminario "Desarrollo industrial y comercio", consideró que para tener un México más incluyente se debe pensar en que el mejor lugar para invertir también debe ser el mejor lugar para vivir.



Si se suman esfuerzos con gobiernos, confederaciones, cámaras y sociedad civil se podrían impulsar y hacer cosas importantes.

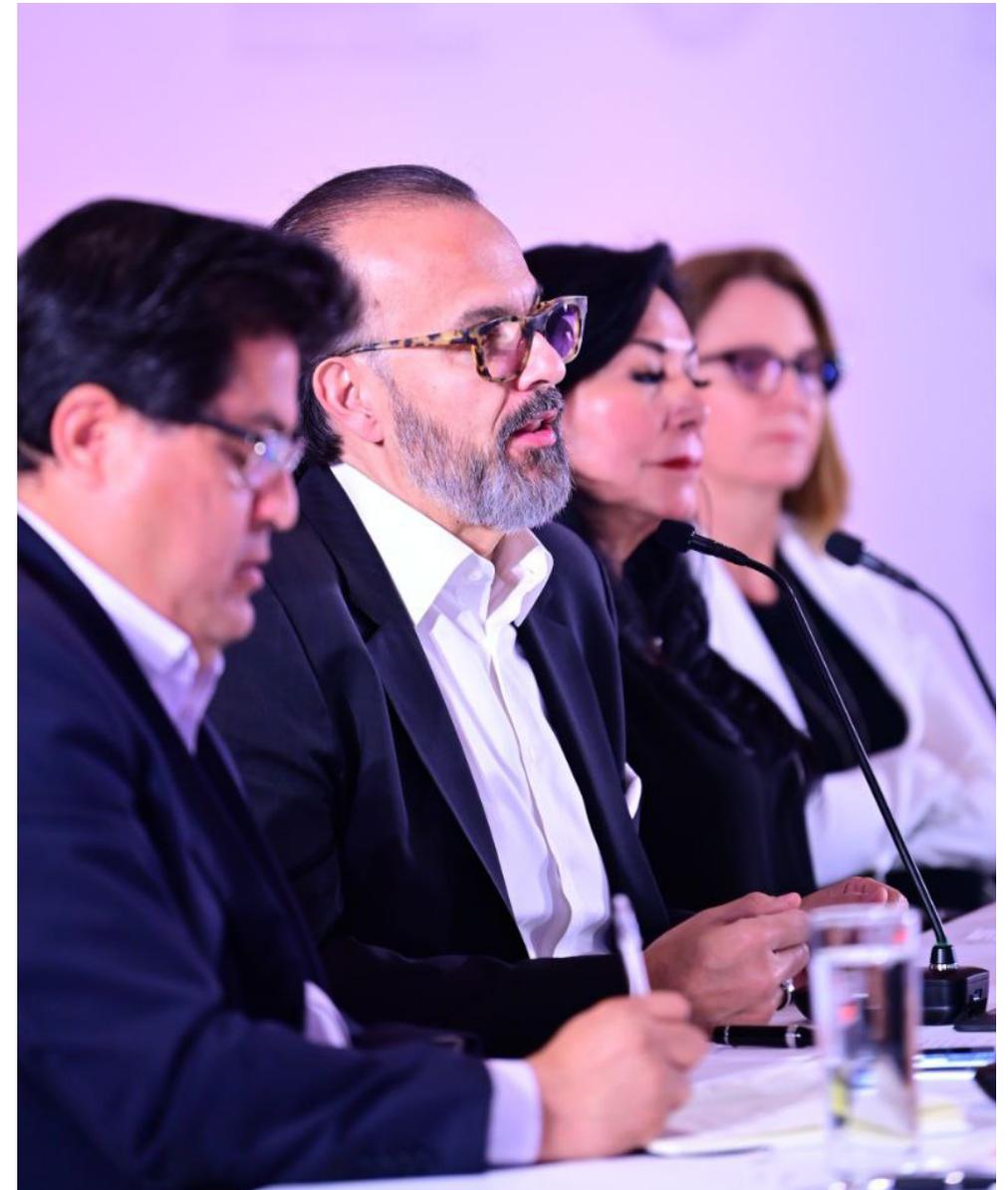
—Mtra. Verónica
Baz Suárez





La mejora en la calidad de los empleos es la consecuencia de una mejora en el sistema educativo (...) Para que se desarrollen regiones que puedan ser proveedoras, se necesitan políticas públicas inteligentes.

—Dr. Jorge Suárez Vélez



• **Dr. Jorge Suárez Vélez**, analista político, expuso que es indispensable incluir a las mujeres en el mercado formal, pues “no podemos aspirar al desarrollo en la economía donde la mitad de la fuerza laboral está segregada por su género”.

d. CONCLUSIONES

La **Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba** dijo que se debe tomar como prioridad el cambio climático, pues hay probabilidades muy altas de que se excedan los grados centígrados de incremento de temperatura a nivel del planeta. No se puede pensar en desarrollo sin tomar en cuenta el cambio climático.

También consideró que hay oportunidades de entender los empleos, la economía y el rol de quienes están fuera del mercado formal y la productividad, en esta última, incorporando trabajos que hoy no se consideran como tales. En materia de inclusión, opinó que se debe transformar el entendimiento y las relaciones sociales en la lógica colectiva, además de fortalecer las instituciones y el servicio público, estas deben pasar por una transformación digital.

El **Dr. Jorge Suárez Vélez** cerró la ponencia diciendo que se debe aprovechar el tratado comercial, que ha permitido importar un marco regulatorio, cierta transparencia y certeza para la inversión transexenal. La certidumbre regulatoria se traduce en inversión.

Consideró que participar en la formalidad permite la obtención de capital a nivel de las familias, proveyendo a las empresas con desarrollo de habilidades, lo que involucra reformar el sistema educativo pensando en habilidades. Dijo que una reforma profunda podría eficientizar el uso de los recursos públicos.

La **Mtra. Amy Glover Drake** explicó que un Estado fuerte con instituciones puede invertir en capital humano, no solo en lo material sino también en las ideas.

En materia de migración, afirmó que México debe tener una política abierta, dar la bienvenida a quienes quieren trabajar, pues ellos van a enriquecer la vida del país. Y sugirió aprovechar la oportunidad de la Copa Mundial 2026 para trabajar como región y demostrar nuestras virtudes y personalidad regional.

Entre tanto, el **Mtro. Ignacio Martínez Cortés** cuestionó cuál es la herencia que se les va a dejar a los jóvenes cara a cara con la revolución 4.0, pues las entidades no están participando de manera igualitaria, pareciera que hay dos Méxicos: el del decil de 7, 8, 9 y el de decil debajo del 0 por ciento.

Finalmente, puntualizó que hay que poner en práctica políticas públicas hacia un desarrollo sostenible de cara a 2030.

Mientras tanto, la **Lic. Silvia Judith Méndez Cobos** habló de la educación de las infancias, ya que desde la educación infantil se debe tomar conciencia de lo que es un negocio para que en la adolescencia puedan emprender, por ello deben priorizarse los programas de educación.

Además de que los programas de desarrollo deben ser ambiciosos para las y los jóvenes, las mujeres y los sectores pobres, y operar las reformas educativas de cada estado, cada uno con sus propias necesidades comunitarias.

La **Mtra. Verónica Baz Suárez** comentó que hay espacio para hacer un manual de *nearshoring* en el que se explique qué le toca al gobierno federal, al estatal y a las alcaldías, porque hay una confusión de roles y de acciones de cada sector.

Finalmente, el **Lic. Jaime García Astorga** concluyó que: primero, la plataforma de gobierno debe mantener una alienación en los niveles de gobierno; segundo, la cercanía, la plataforma política debe considerar la cercanía con los sectores claves y representantes, porque cada uno va a ayudar y a gobernar para sacar a México adelante; y, por último, la congruencia, ya que, si no hay coherencia entre el discurso y la acción, no se van a percibir los resultados.

Por último, el **Sen. Noé Castañón** agradeció sus participaciones a las y los panelistas y subrayó la importancia de abordar el tema de desarrollo industrial y comercio.



• **Mtra. Ana Fernanda Hierro Barba**, secretaria técnica del Consejo Nuevo León para la Planeación Estratégica, comentó que la inversión en el país tiene que ir de la mano con el mejoramiento de los servicios y la calidad de vida de las personas.



• **Mtra. Amy Glover Drake**, CEO y socia cofundadora de Agil(e), pidió que México apueste por la innovación. “La innovación es ofrecer soluciones a problemas de la sociedad, soluciones que aportan un valor agregado y se paga por sí sólo. Eso es invertir en educación principalmente e invertir mucho más en investigación y desarrollo”.



• **Mtro. Ignacio Martínez Cortés**, profesor de tiempo completo de la UNAM adscrito al Centro de Relaciones Internacionales, consideró que Santa Catarina está en la punta para impulsar la revolución industrial 4.0 en el país orientada al desarrollo sostenible.



Se propone impulsar una política de desarrollo industrial: inclusiva, equitativa y con miras a la gobernanza (...) la prioridad que no se refleja en presupuesto no es prioridad.

—Mtro. Ignacio Martínez Cortés



“

Hablar de inclusión es hablar de un diseño diferente del sistema, si se piensa construir un mejor lugar para invertir, que también lo sea para vivir.

—Lic. Silvia Judith Méndez Cobos

”

”



• Lic. Silvia Judith Méndez Cobos, representante de la presidencia ante las alcaldías en CANACO, de la CDMX, consideró que el gobierno y las cámaras empresariales deben sumar esfuerzos para formalizar a las personas trabajadoras, pues esto se traducirá en mejor calidad de vida y una mayor derrama económica.



• **Lic. Jaime García Astorga**, senior de alto rendimiento de Asuntos Gubernamentales y exsecretario de Desarrollo Económico de Santa Catarina, dijo que para que una ciudad sea atractiva para las inversiones, ésta debe brindar confianza, certeza jurídica y las condiciones necesarias para que prosperen.



La plataforma de gobierno debe mantener una alienación en los niveles de gobierno (...), la plataforma política debe considerar la cercanía con los sectores claves y representantes.

—Lic. Jaime García Astorga





- El senador **Noé Castañón**, presidente de la Comisión para la Construcción de la Agenda Ciudadana de Gobierno 2024, explicó que el *nearshoring*, la crisis de Europa y las políticas económicas en Estados Unidos crean un ambiente inmejorable que podría detonar una etapa de crecimiento sin precedente para México.

“

Un Estado fuerte, con instituciones, puede invertir en capital humano; no solo en lo material, también en las ideas.

—Mtra. Amy Glover Drake

”



- Mesa de ponentes durante el seminario “Desarrollo industrial y comercio” en Santa Catarina, Nuevo León.

TALLER

Tallerista

Dra. Grisel Alejandra Pérez Rivas

Tallerista

C. Luis Eduardo Hernández Flores

Tallerista

Lic. Mariana Villalobos Orta

Tallerista

Mtra. Laura Mónica Madrigal González

Tallerista

Lic. Jaime García Astorga



a. SEMBLANZAS DE LAS PERSONAS TALLERISTAS

Dra. Grisel Alejandra Pérez Rivas

Destacada en el ámbito de las ciencias políticas y relaciones internacionales. Ha desempeñado funciones diplomáticas en la Embajada de México en Uruguay, donde ha puesto en práctica sus habilidades y conocimientos en política exterior y relaciones internacionales, e impartido diversas asignaturas en la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales. Ha colaborado con la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito y ha escrito capítulos de libros en temas relacionados con su especialidad.

C. Luis Eduardo Hernández Flores

Con estudios en la Universidad Latina (UNILA), campus Sur, se especializa en asesoría de fiscalización y capacitación para los procesos electorales del país: precandidatos y candidatos a presidentes, gobernadores, senadores, diputados federales, diputados locales y alcaldías. Cuenta con una trayectoria de 7 años en Movimiento Ciudadano Nacional y Movimiento Ciudadano Nuevo León.

Lic. Mariana Villalobos Orta

Licenciada en Derecho, educadora en Lactancia Materna con diplomado en Salud Mental Infantil, Parentalidad, etc. Instructora de técnicas de comunicación efectiva con enfoque de cultura de paz, con más de 15 años de experiencia. Fundadora y directora de Infancia Plena, Asociación Civil dedicada a proteger la lactancia materna como derecho humano. Asesora política en temas de maternidad y derechos de la niñez.

Mtra. Laura Mónica Madrigal González

Licenciada en Administración de Empresas por la UDEM, con maestría en Administración Pública en la UVM y maestría en Ciencias Políticas en la UANL. Actualmente es estudiante del primer año de doctorado en Política Pública en el CIDAPP.

Se desarrolla en la actualidad como Rectora de la UTSC, socia fundadora y directora general de Alanís Madrigal Asesores Financieros S.C. en Grupo Financiero Inbursa; socia y directora de Spazzola Progresiva Italia, entre otros. Participa en el Consejo Estatal de Áreas Protegidas de la Secretaría del Medio ambiente de Nuevo León, el Comité de la Coordinación de Responsabilidad Social del INEA N.L., Conaces y Conacyt.

Lic. Jaime García Astorga

Senior de alto rendimiento de Asuntos Gubernamentales orientado en mejora social y desarrollo económico de ciudades emergentes.

Cuenta con 25 años de experiencia en proyectos de desarrollo, diez desempeñándose como secretario de Desarrollo Económico en la Ciudad de Santa Catarina. Enfocado en proyectos de desarrollo para incrementar el índice para una vida mejor para las y los ciudadanos a través del desarrollo social, económico y sustentable.



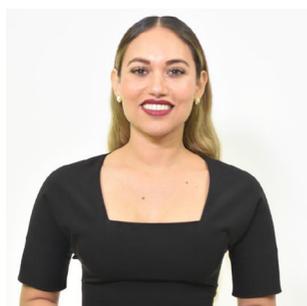
• Tallerista
**Lic. Mariana
Villalobos Orta**



• Tallerista
**Mtra. Laura Mónica
Madrigal González**



• Tallerista
**C. Luis Eduardo
Hernández Flores**



• Tallerista
**Dra. Grisel Alejandra
Pérez Rivas**



• Tallerista
Lic. Jaime García Astorga

b. PROPUESTAS CIUDADANAS

Al finalizar el panel se desarrolló el taller para escuchar las voces de la ciudadanía, en este seminario se dividió al público asistente de forma presencial en cuatro subgrupos, con una persona facilitadora y una persona de apoyo cada grupo, y se trabajó en un solo grupo con quienes se conectaron vía la plataforma Webex.

Asimismo, como ya se mencionó, se habilitó un formulario de Google para que aquellas personas que no quisieran participar de viva voz tuvieran la posibilidad de compartir sus propuestas de forma escrita.

La participación fue muy entusiasta y nutrida, en este apartado enlistamos las propuestas vertidas en las tres modalidades de participación, mismas que englobamos en tres categorías: fortalecimiento de capacidades técnicas y profesionales; desarrollo territorial y económico; y fomento de la innovación, ciencia y tecnología.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES TÉCNICAS Y PROFESIONALES

- Generar créditos y reglas de apertura más flexibles y accesibles a través de programas de incentivos y financiamiento para las juventudes emprendedoras y pequeñas y medianas empresas (PyMEs).
- Priorizar el apoyo profesional y de capacitación a las mujeres.
- Apoyar al comercio y la industria local por medio de una reforma fiscal que permita la redistribución real de las ganancias y la producción.
- Mayor difusión de programas de apoyo económico.
- Creación de programas de capacitación y formación profesional para la población trabajadora, joven y docente.
- Mejorar el sistema educativo y promover la vinculación profesional con empresas.
- Impulsar la calidad de vida de todas y todos los mexicanos a través de campañas públicas de mejoramiento continuo en educación, capacitación y profesionalidad.

DESARROLLO TERRITORIAL Y ECONÓMICO

- Adoptar políticas públicas pertinentes que promuevan la inclusión social y la distribución de la riqueza.
- Promover el desarrollo económico en regiones marginadas mediante la inversión de infraestructuras básicas y el fomento del crecimiento económico.
- Gestión de proyectos para reactivar la economía del sur del país; además, que los salarios sean proporcionales a nivel nacional.
- Generar políticas que impulsen las fortalezas de cada región a nivel municipal y local, por ejemplo, a través de las cadenas productivas con enfoque en el desarrollo urbano y social.
- Crear reformas para la disminución de las emisiones de la industria.
- Fortalecer los mecanismos de seguridad pública y la coordinación entre las autoridades federales, estatales y municipales.

FOMENTO DE LA INNOVACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

- Promover la inclusión de la innovación y desarrollo científico y tecnológico dentro del sistema educativo.
- Impulsar apoyos para el incremento de la investigación y desarrollo en sectores clave como: energías renovables, biotecnología, nanotecnología, electrónica y tecnología de información.



- El coordinador de la Comisión Operativa Nacional, **Dante Delgado**, aseguró que Movimiento Ciudadano impulsará en su Agenda Ciudadana de Gobierno 2024 el desarrollo industrial y comercial de México.



• Participación de la **Mtra. Laura Mónica Madrigal González**, rectora de la Universidad Tecnológica Santa Catarina, durante el taller del seminario "Desarrollo industrial y comercio".



• **Lic. Mariana Villalobos Orta**, educadora en lactancia materna e instructora de técnicas de comunicación efectiva con enfoque de cultura de paz.



• **Mtra. Laura Mónica Madrigal González,**
tallerista del seminario “Desarrollo industrial
y comercio”.



• **Lic. Martha Tagle Martínez**, secretaria técnica de la Comisión para la Construcción de la Agenda Ciudadana 2024, subrayó que para Movimiento Ciudadano es importante la participación ciudadana.



• Mensaje de bienvenida del **Dr. Alejandro Chanona Burguete**, presidente de la Fundación Lázaro Cárdenas.

COMENTARIOS FINALES



“HACIA UNA POLÍTICA EN TORNO A UNA
INDUSTRIALIZACIÓN ORIENTADA
AL DESARROLLO (IODES)”

Sin duda, la producción industrial de México ha ocurrido en un marco de dependencia tecnológica del exterior y de escaso valor agregado tecnológico nacional. Esto ha limitado al aparato productivo, que carece de un desarrollo tecnológico nacional.

En este sentido, ahora que la apertura comercial está consolidada (y no precisamente por el éxito exportador de las empresas) es preciso adoptar una política de desarrollo industrial acorde a las circunstancias de la economía nacional y del contexto internacional, para así consolidar un crecimiento económico integral de largo plazo con la finalidad de que, en 2030, acorde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, México consolide una sociedad inclusiva.

Para ello es preciso dar paso a una política en torno a una **Industrialización Orientada al Desarrollo (IODES)**. Esta política no debe diseñarse bajo medidas sectoriales coyunturales, sino que incluya un impulso real a los sectores clave de la economía mexicana. Siendo preciso impulsar una política de competitividad sistémica para la productividad estructural fortalecida por medidas fiscales, monetarias, científicas, educativas, laborales y de comercio exterior para alcanzar y consolidar una estrategia industrial que fortalezca el crecimiento económico de México más allá del 2030.

Es de suyo importante pensar en una planeación a largo plazo que permita diseñar estrategias integrales que impulsen un crecimiento equilibrado y duradero. En este sentido, se plantea el esquema de la competitividad sistémica que propone vincular el papel del Estado con la actuación de la empresa a través de la relación directa entre políticas públicas y programas de desarrollo.

MÉXICO, EL MODELO DE INDUSTRIALIZACIÓN ORIENTADA AL DESARROLLO SOSTENIBLE

México tiene una serie de ventajas económicas, sociales y culturales, pero que están divididas entre sí a raíz de que se carece de un eje vector que coordine y dirija el desarrollo a largo plazo. Asimismo, tenemos una desarticulación industrial y una fuerte descomposición del tejido social consecuencia de la falta de gobernabilidad y de un débil progreso económico, además de una exclusión social resultado de una inequidad en el bienestar.

México requiere de una revolución estructural antes de que inicie nuevamente un cambio estructural, y necesariamente debe ser impulsada por una reforma integral del Estado (tanto en su vertiente política como económica), cuyo principal objetivo sea el desarrollo social del México del siglo XXI.

El nuevo papel del Estado debe impulsar la industrialización orientada al desarrollo bajo dos grandes propósitos: el primero debe ser la reestructuración de la industria nacional; el segundo, impulsar la revolución mesoeconómica, ambos dirigidos a mejorar el desarrollo social.

Por lo que es necesario previamente diseñar un proyecto de nación a largo plazo en el que la prioridad sea el mercado interno, para generar condiciones de productividad y competitividad. El nuevo proyecto de nación debe necesariamente proponer un Estado Promotor que, a través de la productividad de competitividad sistémica para la productividad estructural, genere una redistribución de la riqueza, mejorando con ello el bienestar de la sociedad en su conjunto y, de esta manera, lograr las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Es preciso que la estabilidad macroeconómica y el crecimiento sectorial tengan como objetivo el desarrollo territorial para consolidar la inversión pública en infraestructura básica (puertos, tendido férreo, carreteras, aeropuertos); inversión tecnológica (ciencia, investigación, desarrollo, innovación) e infraestructura social (educación, salud, cultura, trabajo), cuyo complemento sea la inversión privada (nacional e internacional) que redunde en la infraestructura empresarial (en empleo, equipo y maquinaria, gestión y transferencia tecnológica, logística comercial, etc.), aumentando la renta del país para poder consolidar la coherencia social.

En este sentido, México necesita una revolución estructural cuyo principal objetivo sea ir más allá de las metas del desarrollo sostenible para 2030. Por ello, es de suyo importante impulsar una planeación a largo plazo que permita diseñar, bajo la coherencia de políticas públicas, un crecimiento del cinco por ciento, bajo las siguientes estrategias de competitividad sistémica: i) fortalecer el Estado de Derecho (nivel meta) para contrarrestar la corrupción, reducir la inseguridad, fomentar la transparencia y robustecer la competencia económica, con ello el PIB por sí mismo estaría creciendo 2.5 por ciento; ii) el nivel macro vía estabilidad económica (política tributaria, fiscal, monetaria y fiscal) aportaría, como lo ha hecho anualmente, un crecimiento de dos por ciento; iii) estas estrategias incentivarían un punto porcentual generado por el nivel micro a raíz de las reformas estructurales, y iv) bajo la coherencia de políticas públicas podría detonarse un desarrollo territorial sostenible, equitativo e inclusivo.

Ahora más que nunca es importante discutir el proyecto de nación que queremos a largo plazo, por lo que, a través del modelo de Industrialización Orientada al Desarrollo Sostenible **(IODES)**, debe impulsarse una política de competitividad y desarrollo industrial fortalecida por medidas fiscales, monetarias, científicas, educativas, laborales y de comercio exterior para alcanzar y consolidar una estrategia industrial que fortalezca el crecimiento endógeno.

Para ello es preciso impulsar la coherencia de políticas para el desarrollo, considerando la competitividad sistémica para que haya consistencia entre el plan de gobierno y los programas e instrumentos (nivel *meta*), por lo cual se deben contemplar los tres niveles de coherencia; i) horizontal, que adopta una perspectiva integral de la gobernabilidad (nivel *meso*); ii) vertical, asegurando la correspondencia entre los objetivos que persiguen los empresarios y las acciones públicas (nivel *micro*), y iii) temporal, que examina que las políticas serán consistentes con las medidas que se tomen a lo largo del tiempo (nivel *meso*). Con ello se lograría que las políticas públicas sean lo más complementarias (y lo menos contradictorias) posibles, evitando duplicaciones, interferencias y contradicciones en las acciones de gobierno, consolidando así los objetivos de una política de competitividad sistémica para el desarrollo.

En este sentido, para tener un desarrollo integral, duradero y a largo plazo, se precisa que el Estado sea el que impulse el progreso del país mediante el rediseño de políticas públicas que apuntalen estrategias de desarrollo productivo, para elevar la productividad y la economía interna que se refleje en la competitividad empresarial para la creación de más y mejores empleos.

MOVIMIENTO CIUDADANO

La obra denominada **Memoria Seminario
Desarrollo industrial y comercio** es una publicación
de Movimiento Ciudadano.

DISTRIBUCIÓN GRATUITA, PROHIBIDA SU VENTA.

Esta serie de *Memorias de los seminarios para la construcción de la Agenda Ciudadana* refrenda el compromiso de Movimiento Ciudadano por escuchar las distintas voces, pero sobre todo por retomar las propuestas y discusiones para que no sean palabras al viento, sino el compromiso de entablar una nueva forma de relación corresponsable con la ciudadanía.

Un desarrollo sustentable, integral, duradero y a largo plazo, precisa que el Estado sea el impulsor del progreso mediante el rediseño de políticas públicas que apuntalen estrategias de desarrollo productivo, así como la economía interna, que se refleje en la competitividad empresarial para la creación de más y mejores empleos, sin dejar de lado el cuidado y protección del medioambiente, la inclusión y la igualdad de oportunidades. *Desarrollo industrial y comercio* da cuenta de las propuestas para adoptar una política de desarrollo industrial acorde a las circunstancias de la economía nacional y del contexto internacional, para así consolidar un crecimiento económico integral.

En las páginas de estas memorias el lector encontrará las discusiones, ideas y propuestas de personas especialistas y de la ciudadanía interesada, que constituyen la base de la Agenda Ciudadana de Gobierno de Movimiento Ciudadano.

